



# CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Período março de 2020 a março de 2024

REVISÃO DE JANEIRO A JULHO DE 2022

Belém-Pará, agosto 2022



## ÍNDICE

1. Apresentação da Revisão	3
2. Metodologia	4
3. Objetivos	5
4. Missão Institucional	6
5. Valores, Princípios, Ética e Crenças	7
6. Visão Estratégica	8
7. Diretrizes	9
8. Ficha Técnica	11
9. Pontos críticos de sucesso	13
10. Desenvolvimento das Metas	14
11. Desenvolvimento dos Projetos	47
12. Manutenção e Implementação	51
13. Autoria	52
ANEXO I - Cronograma	53



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 1. APRESENTAÇÃO DA REVISÃO

A Revisão do Planejamento Estratégico consolida a efetivação das ações do principal instrumento de Gestão do CRM-PA. É fundamental a continuidade do esforço na busca de se alcançar as metas elaboradas para realização dos objetivos no período estipulado de 4 anos, ora revisado exercício de 2022.

Na expectativa de ter os resultados esperados alcançados, controlados e gerenciados, usamos os percentuais para o quantitativo realizado contra o quantitativo esperado, que serve de parâmetros para a avaliação, e verificar se foi contemplado o que esperava de cada Conselheiro Gestor responsável pelo setor.

Dentro do ambiente interno são controláveis todos os setores, sob-responsabilidade dos Conselheiros Gestores: **administração, arrecadação, finanças, tecnologia e pessoal.**

Os fatores críticos de sucesso constante no **ambiente interno**, estão ao alcance da instituição pois são vistos, tocáveis, e modificáveis pela gestão, e distribuídos nos cinco pilares da gestão referidos acima, como resposta ao comprometimento dos Conselheiros Gestores.

As estratégias usadas pelos gestores acompanham a dinâmica dos acontecimentos no CRM-PA. Assim, de posse do Planejamento Estratégico, os Gestores conseguem dar respostas as suas equipes, auxiliando na execução do plano de ação de suas metas e tomadas de decisões eficientes, acompanhamento estes que estão no cronograma de execução deste Planejamento Estratégico.

O Planejamento Estratégico é a base para o desenvolvimento da uma instituição profissional, que se liga diretamente com o futuro.



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 2. METODOLOGIA

Assim como realizados encontros para construção do Planejamento Estratégico, ora realizamos visitas aos setores para discutir o plano de ação de cada meta, com os Conselheiros Gestores e equipe na expectativa da realização do roteiro preestabelecido, o cenário é o mesmo para toda a instituição. As variações que aconteceram, desde a redução de horas de jornada de trabalho, férias de funcionários, afastamento de outros por risco, decretos, medidas sanitárias, suspensão de algumas atividades, adoção de tecnologias inovadoras, home office, videoconferências e mais, contribuiram para negociação de datas em algumas metas, exclusão de outras, e reprogramação de outras de metas.

Portanto a revisão do Planejamento Estratégico do CRM-PA procura expressar o quanto de avanço a instituição alcançou, e de todas as demandas e metas de expectativa dos Conselheiros Gestores e Servidores presentes na ocasião desta, foram realizadas, postergadas, excluídas e incluídas para o novo período dentro do exercício a partir de janeiro de 2022.



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 3. OBJETIVOS

#### PRODUTO

- ◆ Revisão do Planejamento Estratégico elaborado, editado, impresso, publicado no Portal da Transparência CRM-PA e em meio magnético.

#### RESULTADOS ESPERADOS

- ◆ Revisão do Planejamento Estratégico avaliado de forma compartilhada pelo Assessor Especial de Gestão, Conselheiros Gestores e Equipe;
- ◆ Identificação dos pontos críticos de sucesso e criação das alternativas de superação as metas não realizadas, excluídas, bem como, reprogramada e incluídas;
- ◆ Reafirmado o comprometimento das equipes, executando os planos de ações, outrora planejados, com foco na satisfação do grupo de interesse, na imagem da Instituição e nos resultados;
- ◆ Acompanhamento e cumprimento do cronograma das ações;



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 4. MISSÃO INSTITUCIONAL

A revisão e manutenção da missão garante que a elaboração contemplou as expectativas, e é capaz de entregar aos interessados e a sociedade o que nos propomos a realizar, logo se mantém a missão definida na construção do Planejamento Estratégico.

#### MISSÃO

***“Servir a sociedade, prestando serviços de excelência, superando as expectativas dos clientes, garantindo a orientação e normatização, fiscalização e proteção da saúde individual e coletiva, com boas práticas, valorização, respeito e dignidade profissional, defendendo e promovendo o exercício ético-legal da Medicina”.***



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 5. VALORES, PRINCÍPIOS, ÉTICA e CRENÇAS.

Os mesmos valores, princípios, ética e crenças continuam a representar a personalidade do CRM-PA, validados como atuais reflexos da instituição, e este conjunto de valores são fundamentais na manutenção da formação da estrutura da instituição.

O CRM-PA, por meio de seu corpo de conselheiros e servidores, sempre se manterá fiel aos princípios legais, institucionais e organizacionais:

- ✓ **Confiabilidade,**  
Qualidade do que é confiável; fiabilidade; Grau de fidelidade de uma informação em relação ao original.
- ✓ **Credibilidade,**  
Atributo, qualidade, característica de quem ou do que é crível; Confiabilidade.  
*Credulidade ('crença').*
- ✓ **Comprometimento,**  
Ação ou fato de comprometer (-se).
- ✓ **Transparência,**  
Qualidade ou condição do que é transparente. Coisa transparente.
- ✓ **Responsabilidade,**  
Obrigação de responder pelas ações próprias ou dos outros; Caráter ou estado do que é responsável.
- ✓ **Resolutividade,**  
Capacidade de resolver ou finalizar um processo, simplificando e agilizando procedimentos; agilizar o atendimento, aumentando a satisfação do cliente.
- ✓ **Eficiência.**  
Poder, capacidade de ser efetivo; efetividade, eficácia, virtude ou característica de (alguém ou algo) ser competente, produtivo, de conseguir o melhor rendimento com o mínimo de erros e/ou dispêndio.



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 6. VISÃO ESTRATÉGICA

A revisão da Visão Estratégica nos mostra que continua válida no tempo e dentro do que é proposto da atividade desenvolvida pelo CRM-PA. A visão da instituição não somente indica seus objetivos e propósitos concretos futuros e em andamento como descreve seu estado atual, sua atuação, atividades, serviços, sua abrangência, seu espaço geográfico, seu público, dentre outros, mas associa fatores ligados aos ambientes interno e externo, de forma lógica e tática, à luz de necessidades futuras, dentro de uma visão desafiadora, motivadora e positiva da instituição o que a dinâmica diária vem mostrando à Presidência, Diretoria e Conselheiros Gestores.

O desafio **“onde chegar, como chegar, o que fazer e para quem”** continua, este é o foco e o caminho para o futuro desejado. E a revisão deste Planejamento Estratégico vem validar as realizações das metas e alcance dos objetivos e os resultados para a chegada em 2024.

### VISÃO

***“Ser reconhecido no Estado do Pará como instituição capaz de atuar com excelência pelo bom exercício ético-legal e técnico da Medicina, em atendimento às expectativas da sociedade, sendo instrumento da valorização e defesa da dignidade profissional do Médico”.***



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 7. DIRETRIZES

As diretrizes estão direcionadas a fortalecer a missão do CRM-PA, e cada funcionários tem em seu poder o material que reforça a Missão e Visão, e a partir destas a **conscientização**, que está cada vez mais atendida, além de reforços com normativas do Recursos Humanos, mostrando que a revisão não altera as diretrizes, nem muda o que já esta implantado.

Os Conselheiros Gestores e não Gestores mantêm-se seguindo as normatizações ético-legais, Regimento Interno e disposições internas da Presidência, Diretoria ou Plenária, contribuindo para o sucesso do CRM-PA.

#### DIRETRIZES

Como instituição de serviço público de grande importância e essencial para a sociedade, o CRM-PA necessita seguir ordens internas que comprometam seu corpo de conselheiros e seus funcionários, para fazer acontecer a sua Missão, Visão e Valores a ela relacionados, e permanecem as mesmas abaixo;

- ✓ Primar pela excelência no atendimento com responsabilidade, profissionalismo, honestidade, pontualidade, comprometimento, resolutividade, pró-atividade, atenção, respeito, educação, presteza, informação, disponibilidade, eficiência e agilidade.
- ✓ Primar pela excelência na relação interpessoal em todos os níveis hierárquicos e setores da instituição sejam com conselheiros, médicos, clientes, servidores e terceiros;
- ✓ Manter relacionamento e sociabilidade em todos os encontros, reuniões, que participar presencialmente ou por meio digital;
- ✓ Exercer a escuta atenta e ativa das demandas de clientes internos e externos para garantir resolutividade;
- ✓ Causar a superação de suas expectativas com nossos atendimentos e serviços;
- ✓ Seguir as normatizações ético-legais e organizacionais da instituição;
- ✓ Cumprir e fazer cumprir o Regimento Interno vigente, normativas, portarias e disposições internas da Presidência e Diretoria;
- ✓ Evitar qualquer manifestação junto a sociedade, pessoalmente ou por qualquer mídia, que fira a ética ou que seja contrária à missão e aos valores de nossa instituição.
- ✓ Cumprir as atribuições de seus cargos, funções ou contratos além da função-técnica a sociais também (colaboração com os demais), todos os servidores;
- ✓ Primar pelos Padrões de Qualidade e desempenho predefinidos pelo CRM-PA;



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

- ✓ Primar pela pontualidade em todos os compromissos assumidos pessoalmente ou em nome do CRM-PA, desde o registro do ponto e a qualquer entrega, este item é responsabilidade e valor para avaliação individual e coletiva;
- ✓ Primar pela frequência de sua presença frente a seu cargo e função, pois o que está sob sua responsabilidade, pode ser visto com sua ausência e passiva de sanções administrativas;
- ✓ Zelar pela apresentação pessoal compatível com o decoro e a dignidade do cargo, função e instituição;
- ✓ Participar das reuniões ordinárias e extras da gestão, convocadas, contribuindo com positividade para o progresso do CRM-PA;
- ✓ Garantir participações de funcionários em treinamentos, capacitações, workshop e palestras (internos e/ou externos) salvaguardada a capacidade financeira orçamentária e interesse do CRM-PA ou CFM; Garantir execução rigorosa do cronograma de manutenção preditiva, preventiva e corretiva de todos dos equipamentos atualizados pelo CRM-PA;
- ✓ Realizar encontros motivacionais para todos colaboradores do CRM-PA;
- ✓ Garantir prática dos 5'S (Sensos de descarte, arrumação, limpeza, higienização e disciplina) constantemente;
- ✓ Prezar pela conduta de não desperdício, para diminuição de consumo como, energia elétrica, telefone e material aplicado na execução dos serviços;
- ✓ Primar pela assiduidade, cumprir com seus compromissos, apresentar um desempenho confiável, consistente e constante ao realizar suas tarefas, executando dentro do tempo esperado;
- ✓ Valorizar ao máximo o atendimento da sociedade e, em particular, do Médico;



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 8. FICHA TÉCNICA

Nesta revisão a composição da Diretoria, Conselheiros Efetivos e Conselheiros Suplentes do CRM-PA, mantiveram-se os mesmo da ocasião da elaboração do Planejamento Estratégico o que contribui para o sucesso.

Dra. **Tereza Cristina** de Brito Azevedo

**Presidente do CRM-PA**

Dr. **Benedito** Paulo Bezerra

**Vice-Presidente do CRM-PA**

Dra. **Maria Cristina Vilhena Chegão de Mendonça Rocha**

**1ª Secretário**

Dra. **Juliana** de Araújo **Borges** Ferreira

**2º Secretário**

Dr. **Lauro José Barata de Lima**

**1º Tesoureiro**

Dr. **Arthur** da Costa Santos

**2º Tesoureiro**

Dra. **Maria de Fátima** Guimarães **Couceiro**

**Corregedora**

Dr. **Jorge Wilson Tuma**

**Vice-Corregedor**



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### Conselheiros Efetivos

Dr. André Luiz Batista da Silva  
Dr. Antônio Cerejo Ribeiro de Almeida  
Dr. Antônio Pedro Martins Vianna Filho  
Dr. Arthur da Costa Santos  
Dr. Benedito Paulo Bezerra  
Dr. Edson Yuzur Yasojima  
Dr. Francisco Eratóstenes da Silva  
Dr. Henrique Custódio Silva  
Dr. Hideraldo Luís Souza Cabeça  
Dr. Joaquim Pereira Ramos  
Dr. Jorge Wilson Tuma  
Dra. Juliana de Araujo Borges Ferreira  
Dr. Lauro José Barata de Lima  
Dr. Manoel Walber dos Santos Silva  
Dra. Maria Cristina Vilhena Chegão de M Rocha  
Dra. Maria de Fátima Guimarães Couceiro  
Dra. Maria do Carmo de Lima Mendes Lobato  
Dra. Nelma de Jesus Nogueira Machado  
Dr. Paulo Sérgio Guzzo  
Dra. Sonia Fátima da Silva Moreira  
Dra. Tereza Cristina Brito Azevedo

### Conselheiros Suplentes

Dra. Áurea Lúcia Dias Alexander  
Dr. Caio Vinícius Botelho de Brito  
Dr. Carlos Henrique Muniz Caldas  
Dra. Célia Soares Koury  
Dr. Christiano R. L. V. F. M. dos Reis Pinto  
Martins  
Dr. Edvaldo Costa Junior  
Dr. Franck de Oliveira Bandeira Lopes  
Dr. Gilberto Carlos Alexandre  
Dr. Jair Francisco de Santana Graitm  
Dr. Jean Carlo Rodrigues Pereira  
Dr. José do Egito Monteiro Gonçalves  
Dr. Lafayette Glicério Esteves Monteiro  
Dra. Mariane Cordeiro Franco  
Dra. Marlene da Silva Dantas  
Dr. Paulo Roberto Brito Cartágenes  
Dra. Sara Martins Braga  
Dra. Simone Cruz Ataíde Pinto  
Dr. Tarik Olivar de Nunes Valente  
Dra. Zilma Nazaré de Souza Pimentel



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 9. PONTOS CRÍTICOS DE SUCESSO

Na revisão do Planejamento Estratégico os pontos críticos de sucesso continuam os mesmos; o Conhecimento do Planejamento Estratégico, a Comunicação entre os setores, o Trabalho em equipe e o Gerenciamento das alterações e ajustes no Plano.

Se garantida a sequência das etapas a serem realizadas, a preocupação com os prazos, o quantitativo e qualitativo das metas o resultado será o mais preciso possível. Continua sendo necessárias atitudes dos Conselheiros Gestores para aproximar mais o resultado esperado do Planejamento Estratégico Atualizado com suas demandas.

Para garantir o resultado esperado, será preciso continuar com a mobilização e motivação da equipe, os comprometendo com o resultado esperado, gerando assim a valorização das ações, registradas e aprovadas.



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 10. DESENVOLVIMENTO DAS METAS

As metas definidas têm por objetivo tornar realidade a visão estratégica da Instituição, no período vindouro de 03 (três) anos, tendo como fator decisivo a atitude do gestor e equipe em queimar sucessivas etapas em busca dos objetivos traçados.

SETOR: RECEPÇÃO			META: ATUALIZAR CADASTRO PESSOA FÍSICA E PESSOA JURÍDICA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Atualizar cadastros.	Criar lista dos cadastros com informações incompletas, estabelecer um teto diário para realizar atualizações e distribuir entre os Atendentes.	Secretaria Geral.	No CRM.	Para que em cada mês tenhamos reduzido o número de cadastros desatualizados e o TI possa testar e-mail e endereço para postagens.	A partir de janeiro de 2021			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: TI - CPD			META: MANTER AÇÕES DE SEGURANÇA BACKUP E FIREWARE							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Garantir segurança dos sistemas usados e os dados processados no CRM-PA.	Realizar as ações requisitos para segurança o dos dados atendendo a LGPD.	TI	No CRM-PA.	Para manter todos os dados do CRM-PA, protegidos de qualquer eventualidade física e virtual.	A partir de Janeiro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: DEFIS			META: INCENTIVAR REGISTROS MÉDICOS RQE							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Registro de Qualificação e Especialização – RQE.	Comunicar à toda comunidade médica, sobre os benefícios e necessidades do RQE.	DEFIS, ASCOM.	No Portal do CREMEPA.	Para incentivar aqueles que possuem e os que estão concluindo Qualificação e Especialização a registrar no CRM-PA.	Tempo integral no portal.		O necessário.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: CODAME			META: AUMENTAR PUBLICAÇÕES PARA OS MÉDICOS							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Aumentar volume de comunicação com os médicos.	Publicando assuntos técnicos de maior interesse dos médicos.	Conselheiro e ASCOM.	No meio em uso (Site, News letter, e-mail, Instagram).	Para divulgação de informações técnicas aos médicos.	A partir de janeiro de 2022		O necessário			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: CORREGEDORIA			META: MELHORIA DOS EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA (JURÍDICO)							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Manutenção e ajustes de equipamentos	Inventário da situação do parque dos equipamentos instalados no Jurídico.	CPD	Prédio do Jurídico.	Para manter em perfeito funcionamento equipamentos das salas de depoimentos.	A partir de janeiro de 2022.		O necessário.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: ATUALIZAÇÃO DO CADASTRO DE FUNCIONÁRIOS							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Manter dossiês do RH atualizados.	Realizar revisão e atualização física das pastas de funcionários.	AEG RH	No CRM-PA.	Para garantir atualização das pastas de funcionários.	1 (uma) vez por mês.		0 necessário.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					29			29		

SETOR: FINANCEIRO (CONTABILIDADE)			META: PRESTAÇÃO DE CONTAS							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Gerar e emitir relatório de prestação de contas.	Emitindo relatório da prestação de contas.	Financeiro (contabilidade).	No CRM-PA	Para apresentar na reunião mensal de diretoria.	Mensal.		Sem custo.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: FINANCEIRO (CONTABILIDADE)			META: PRESTAÇÃO DE CONTAS EM GRÁFICOS COMPARATIVO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Relatório e em gráfico.	Gerando gráfico do mês atual e mês anterior. Com receita e despesas correntes.	Financeiro (contabilidade).	CRM-PA.	Para apresentar a evolução horizontal dos números na plenária.	Mensal			1 (uma) vez		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					12			12		

SETOR: : FINANCEIRO (CONTABILIDADE)			META: INADIMPLÊNCIA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Relatório de inadimplência.	Emitir relatório de inadimplência Pessoa Física e Pessoa Jurídica.	Secretaria Geral, Funcionaria (Werlany)	No CRM-PA.	Para apresentar na reunião mensal da diretoria.	Mensal			1 (uma) vez no mês.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					12			12		

SETOR: : FINANCEIRO (CONTABILIDADE)			META: BALANCETE MENSAL							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Gerar balancete mensal.	Emitir balancete mensal.	Financeiro (contabilidade).	No CRM-PA.	Para ter informação em tempo para tomada de decisão.	A partir de janeiro.			1 (uma) vez por mês.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					12			12		



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: DEFIS			META: <b>ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO SEMESTRAL E ANUAL DO DEFIS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Planejamento de ações do DEFIS.	Reunindo os membros do DEFIS e Presidência.	Conselheiro Gestor e DEFIS.	No CRM-PA	Para ter as ações do DEFIS programadas econômica e financeiramente.	Em agosto de 2022.			Uma vez.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					12			12		

SETOR: DEFIS			META: <b>INTENSIFICAR FISCALIZAÇÃO DAS PUBLICIDADES MÉDICAS</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Fiscalizar Publicidades Médicas.	Atendendo as denúncias e avaliando as ações de fiscalizações sobre as atividades de Publicidades Médicas.	CODAME	Na abrangência do CRM-PA.	Para intensificar preventivamente a fiscalizações e prevenir necessidades de correções junto aos autores.	A partir de janeiro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					12			12		

SETOR: DEFIS			META: <b>REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DO DEFIS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Avaliação do DEFIS.	Reunindo com Presidência e Executores.	Presidência, E todo o DEFIS.	No CRM-PA,	Para tomar ações preventivas e corretivas para 2022.	Em janeiro 2022.			Uma vez.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					12			12		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: DEFIS			META: DETERMINAÇÃO DOS LOCAIS A SEREM FISCALIZADOS							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Definição de locais a serem fiscalizados.	Criando cronograma de locais a serem visitados e socializar com interessados.	Conselheiro Gestor DEFIS.	No CRM-PA.	Para comprometer transporte e recursos financeiros e humanos para realizar o serviço de fiscalização.	Até Janeiro 2022.			Uma vez.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: DEFIS			META: ELABORAR RELATÓRIO CFM - TCU							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Relatório ao CFM – TCU sobre atividades desenvolvidas a cada trimestre.	Atendendo o regimento interno 01/2021, e a demanda do CFM.	DEFIS e Conselheiro Gestor,	No CRM-PA.	Para socializar com Órgãos solicitantes as atividades desenvolvidas com seus recebimentos e aplicação de recursos orçados para o DEFIS.	Em agosto 2022.			Uma vez.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					4			4		

SETOR: ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Divulgação do PE no Portal do CREMEPA e todos funcionários.	Realizando o acompanhamento junto aos setores de cumprimento das metas no cronograma do PE.	Presidência, Conselheiros Gestores e AGE.	No CRM-PA.	Para auxiliar no cumprimento da execução das metas em cada setor.	Mensalmente conforme cronograma do Planejamento Estratégico Tático e operacional.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					12			12		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: ASSESSORIA ESPECIAL DE PESSOAS			META: AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DOS FUNCIONÁRIOS – CRM -PA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Avaliação de desempenho de todos os funcionários e conselheiros gestores.	Aplicando o formulário já definido e formalizado com todos.	Assessoria Especial de gestão.	Na Sede e Delegacias.	Para atender o PCCS no plano de progressão por Meritocracia.	Em fevereiro de 2023.			Os 39 funcionários efetivos e comissionados.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: TRATAMENTO DA PROMOÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS DO CRM-PA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Apresentação do resultado da avaliação de desempenho individual para cada Conselheiro Gestor, e funcionário respectivo.	Levando ao conhecimento da Presidência os resultados obtidos nas avaliações tanto do Conselheiro Gestor quanto dos funcionários.	Assessoria Especial de Gestão.	No CRM-PA	Para proporcionar a possibilidade de progressão de funcionários.	Até Janeiro de 2022.			Uma vez.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					29			29		

SETOR: ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: PROCESSAMENTO AUTOMÁTICO DA FOLHA DE PAGAMENTO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Rever atualmente a forma de atendimento a diretriz do CFM	Analisando o atendimento da demanda do CFM em relação as ações efetivadas na folha de pagamento.	Financeiro – Contabilidade.	No CRM-PA.	Para atender diretrizes do CFM.	Até março de 2022.			Uma vez.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					13			13		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: DEFIS			META: <b>ORIENTAR REGULARIZAÇÃO DOS ESTABELECIMENTOS</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Orientar os interessados sobre regularização	Convocando os interessados em participar junto ao conselho para esclarecimento de dúvidas.	Conselheiro Gestor Comissão de Ética.	No CRM-PA.	Para receber todas as orientações necessárias sobre regularização de estabelecimento.	1 encontro no 1º e outro no 2º semestre.			2 (duas) vezes por ano		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					2			2		

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Montar cronograma de visitas.	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: ELABORAÇÃO DE MANUAIS E FOLDERS.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Orientar os Médicos quanto a aspectos do exercício profissional, suas atribuições éticas para com o paciente e a sociedade em geral.	Elaboração e publicação de manuais.	CEMC	Fornecedor de serviços gráficos.	Par divulgar palestras e conferencias do II Congresso Paraense de Ética Médica à todo a classe Médica paraense.	1º semestre 2022			O necessário		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: COORDENAÇÃO DE COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICA			META: MANTER ATUALIZADO O REGISTROS DAS COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Registro Comissão de Ética Médica junto ao CRM-PA	Realizando notificação as instituições sobre o prazo de validade.	Daniela Borges	CRM-PA.	Para manter cadastro as instituições atualizadas no CRM-PA.	A partir de janeiro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: GESTÃO DE DOCUMENTOS RESOLUÇÃO 2279/20							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Efetivar a GESTÃO DE DOCUMENTOS.	Criar CPAD – Comissão Permanente de Avaliação de Documental	Todos Conselheiros Gestores e funcionários do CRM-PA.	No CRM-PA.	Para atender a resolução 2279/20 do CFM.	Sempre que for gerado documento na instituição.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: ACESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: APLICAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Execução do Planejamento Estratégico.	Realizar efetivamente as etapas do Planejamento Estratégico.	Presidente, Conselheiros Gestores e Funcionários.	No CRM-PA.	Para acompanhar a realizações das etapas do Planejamento Estratégico.	1 vez por mês		O necessário.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					12			12		

SETOR: ACESSORIA ESPECIAL DE PESSOAS			META: MONITORAMENTO DO AMBIENTE DO TRABALHO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Avaliação do ambiente desde ergonomia a climatização.	Realizando pesquisa junto aos funcionários.	Assessoria Especial de Gestão RH.	Na sede e delegacias.	Para identificar as melhorias a serem providenciadas.	De 03 de janeiro a julho de 2022.		O necessário.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: ACESSORIA ESPECIAL DE PESSOAS			META: ACOMPANHAR A APLICAÇÃO DO PCCS – PLANO DE CARGOS, CARREIRA E SALÁRIOS							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Gerenciar as datas de progressões dos funcionários. do PCCS.	Acompanhando o cronograma do PCCS.	Assessoria Especial de Gestão.	No CRM-PA.	Para manter critério determinado no PCCS.	Anualmente.		As ocorrências.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					12			12		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: COORDENAÇÃO DE COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICA			META: ACOMPANHAR AS ELEIÇÕES DAS COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Eleições de Comissão de ética Médica.	Realizar acompanhar as eleições das CME nas unidades de saúde (Hospitais, Clínicas, ...)	Conselheiro Gestor e Funcionários.	Nas instituições e/ou on-line.	Para validar documentações e candidatos a formar a comissão de ética médica das instituições.	Sempre que protocolado a programação do pleito.			Sempre que ocorrer.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: COORDENAÇÃO DE COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICA				META: ASSESSORAR OS MEMBROS DA COMISSÃO DE ÉTICA MÉDICA						
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Assessoramento as Instituições no trabalho das Comissões de Ética Médica.	Realizando esclarecimento de dúvidas, pendências e providencias, também usando mídias sociais.	Conselheiro Gestor e Funcionários.	CRM-PA.	Para evitar e antecipar possíveis dificuldades das Comissões de éticas Médicas.	Sempre que houver demanda.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: COORDENAÇÃO DE COMISSÃO DE ÉTICAS MÉDICAS				META: ELEIÇÕES E POSSE DAS COMISSÕES DE ÉTICAS MÉDICAS.						
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Atas das eleições E Posse das Comissões de Ética Médica.	Recebendo das instituições as atas e data para realização das posses das Comissões de Ética Médica	Presidência e Conselheiro Gestor da Comissão de Ética Médica.	No CRM-PA	Para dar o respaldo as ações das instituições registradas no CRM-PA.	Sempre que ocorrer.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
UBS	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			50 unidades		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					50			50		

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Clínicas	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			15 unidades		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					15			15		

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
PSF / USF	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			120 unidades		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					120			120		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Hospitais	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			30 unidades		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					30			30		

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Central de Regulação	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			5 unidades		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					5			5		

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
CAPS	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			25 unidades		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					25			25		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
UPA'S	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			15 unidades		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					15			15		

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Consultórios Particulares	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			35 unidades		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					35			35		

SETOR: DEFIS			META: <b>MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Centro de Saúde e centro de referencia	Realizando visitas conforme cronograma.	Conselheiro Gestor e Funcionários do DEFIS.	Região metropolitana de Belém.	Para cumprir ações finalísticas.	Até janeiro de 2022.			60 unidades		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					60			60		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: CONTABILIDADE-DEPARTAMENTO DE PESSOAL			META: ADERÊNCIA DAS ROTINAS DE DEPARTAMENTO DE PESSOAL NOS CONSELHOS REGIONAIS À LEGISLAÇÃO VIGENTE.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Aderência das rotinas de PD do CRM-PA à Legislação Vigente.	Aderindo as normas dos CRM's referente ao Departamento Pessoal.	Contabilidade – Departamento De Pessoal	No CRM-PA.	Para atender a Legislação vigente.	Até fevereiro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: DEFIS			META: ATUALIZAÇÃO DO CADASTRO (USP Federal, estadual, municipal e Privados)							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Atualização do cadastro no Sistema do CRM-PA.	Identificando necessidades de atualização de dados da USP (Federal, Estadual, Municipal e Privadas).	DEFIS e Conselheiro Gestor	No CRM-PA.	Para facilitar a programação de deslocamento para efetivar as fiscalizações.	Até fevereiro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: ASSESSORIA ESPECIAL DE PESSOAS			META: ADERÊNCIA DAS ROTINAS DE RETENÇÃO E RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS À LEGISLAÇÃO.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Aderência das rotinas de Retenção e Recolhimento dos Tributos à Legislação Vigente.	Aderindo as normas dos CRM's referente Retenção e Recolhimento dos Tributos.	Contabilidade – Financeira	No CRM-PA.	Para atender a Legislação vigente.	Até fevereiro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: ADMINISTRAÇÃO			META: <b>PLENÁRIAS ABERTAS (TEMÁTICAS)</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Realizar plenárias abertas a toda classe médica.	Elaborar planarias com temas de interesse, selecionar, estruturar, convidar, por meios que garantam participação dos médicos.	Presidência, Diretoria e Câmaras Técnicas	No CRM-PA	Para maior envolvimento da classe médica com o CRM-PA, com temas de interesse dos Médicos.	A partir de fevereiro de 2022.			O necessário		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					24			24		

SETOR: ADMINISTRAÇÃO			META: <b>PUBLICAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Publicação Planejamento Estratégico.	Realizando check-list do cronograma de execução junto com os responsáveis pelas atividades.	Presidência, Diretoria, Conselheiros e Servidores afetos às metas.	No CRM-PA	Para que as metas alcançadas sejam parabenizadas, e as não realizadas se possível reprogramadas, e implementar novas metas.	Até fevereiro de 2022.			Uma revisão a cada 12 meses.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: ADMINISTRAÇÃO			META: <b>MANTER O PORTAL DA TRANSPARÊNCIA ATUALIZADO SEMANALMENTE</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Manter portal da transparência atualizado.	Coletar por setor, assuntos para atualização do Portal da Transparência diariamente e publicar semanal.	Presidência, ASCOM e TI	No CRM-PA e CFM	Para ter informações atualizadas toda semana no Portal da transparência.	A partir de fevereiro 2022			1 (uma) vez por semana O necessário		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					54			54		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: TI – CPD			META: SALA DE VÍDEO CONFERÊNCIA (ADEQUAÇÃO)							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Instalar Sala de Vídeos Conferências.	Definindo ambiente físico, equipamentos, responsáveis pelos eventos onde participar o CRM-PA.	TI, Conselheiro SECGERAL, ASCOM e Presidência.	No CRM-PA	Para atender a necessidade de comunicação com comunidade Médica e Sociedade e outras Instituições, além das mídias sociais.	Até dezembro de 2022.			Uma vez		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: ÉTICA NA PRÁTICA MÉDICA: RESPONSABILIDADE PROFISSIONAL							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Orientar os Médicos quanto a aspectos do exercício profissional, suas atribuições éticas para com o paciente e a sociedade em geral.	Com realização de aulas on-line.	Comissão de Educação Médico Continuada.	CRM-PA On-line e / ou presenciais	Para difundir os preceitos éticos a toda a classe médica paraense.	Em fevereiro de 2022			1 (uma vez)		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: DEFIS			META: AMPLIAR AÇÕES EM CONJUNTO COM MINISTÉRIO PÚBLICO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Aproximar do MPPA.	Realizando visitas e reuniões de interesse do CRM-PA.	DEFIS e Conselheiro Gestor.	Em Belém.	Para ampliar ações em conjunto com MPPA.	Até dezembro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: : TI			META: SISTEMAS DE CAMERAS DVR (incorporação geral do CFTV)							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Realizar a incorporação do CFTV no próprio CRM-PA.	Integrando o sistema de câmeras em um só DVR, Sede e Delegacias.	TI – ASSJUR.	Nos endereços da sede e delegacias.	Para ter centralizadas todas as imagens e áudios do CRM-PA.	Até dezembro de 2022.			Todos os pontos		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

<b>SETOR: : TI</b>			<b>META: LEVANTAMENTO (incorporação geral do CFTV)</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Levantamento quantitativo de câmeras nas unidades do CRM-PA.	Realizando inventário das câmeras instaladas e de novas necessidades.	TI	Em Belém.	Para atender a incorporação em uma central de DVR.	Em agosto de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

<b>SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA</b>			<b>META: DIRETO MÉDICO – (Palestras e Seminários)</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Instrução e a informação dos médicos sobre os preceitos éticos e as normas aplicáveis à classe médica e à assistência à saúde.	Realizando Palestras e seminários híbridos (on-line e/ou presenciais).	Conselheiro Gestor CEMC ASSJUR.	CRM-PA on-line e/ou presenciais.	Para atualizar e orientar os conselheiros e médicos em geral quanto a aspectos fundamentais do exercício profissional.	Em julho 2022			1 (uma vez)		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

<b>SETOR: CORREGEDORIA</b>			<b>META: REALIZAR O MAIOR NÚMERO DE JULGAMENTOS / ANO</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Aumentar número de julgamentos no ano 2022.	Cumprir a resolução 07/2021.	Corregedoria.	CRM-PA.	Para que o grande número de PEP que está aguardando pauta de julgamentos.	A partir de março de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: CORREGEDORIA			META: REALIZAR MAIOR NÚMERO DE DEPOIMENTOS / DIA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Aumentar o número de depoimentos por dia no ano de 2022.	Agendando e usando duas salas de depoimentos.	Corregedoria, Conselheiros e Funcionários.	CRM-PA	Para diminuir o tempo de tramitação dos processos.	A partir de março de 2022		Variável conforme ocorrência.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: : APOSSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: UTILIZAÇÃO DO ERP							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Melhorar performance dos usuários dos sistemas do CRM-PA e CFM-PA e contratados.	Realizando treinamento dos usuários nos sistemas usados pelo CRM-PA.	TI. e AEG.	No CRM-PA.	Para alinhar conhecimento dos funcionários do CRM-PA.	Até março de 2022.		Conforme cronograma.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					39			39		

SETOR: ADMINISTRAÇÃO			META: GESTÃO DE CONTRATOS							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Analisar sistematicamente os contratos de prestação de serviços de terceiros.	Realizar levantamento de todos os contratos e colocar em cronograma, acompanhar e submeter a análise.	Conselheiro e ASSJUR.	No CRM-PA.	Para avaliar os objetivos contratados e dar aceite de Notas Fiscais mensais, antes de gerar pagamento.	Até agosto de 2020.		Mesmo número de contratos celebrados com o CRM-PA.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: TI – CPD			META: REDE ELÉTRICA DA SEDE							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Rever condições da rede elétrica da sede.	Realizando convite à empresas para subsidiar orçamento à apresentar ao CRM-PA.	Assessoria Especial de Apoio Administrativo.	No CRM-PA.	Para realizar a adequação da rede elétrica da sede a demandas de setores e TI.	Até março de 2022.			3 (três) empresas.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: DEFIS			META: INCENTIVAR PARCERIA COM SMS, VIGILÂNCIA SANITÁRIA E EPIDEMIOLOGIA.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Incentivar parceria com Sistema Municipal de Saúde, Vigilância Sanitária e Epidemiologia,	Realizando visita ou mantendo contato por meio eletrônico.	DEFIS e Conselheiro Gestor.	No CRM-PA e “in loco”	3	Até dezembro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					3			3		

SETOR: : TI – CPD			META: COMPRAS DE MEMORIAS PARA OTIMIZAR COMPUTADORES							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Compra de memorias, para expandir capacidade de processamento nos computadores.	Realizando cotação para aquisição	TI e CPL.	Em Belém.	Para otimizar o uso dos computadores demandados de melhor velocidade e desempenho.	Até Agosto de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: : TI - CPD			META: AQUISIÇÃO (incorporação geral do CFTV)							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Aquisição de equipamentos para centralizar DVR e Câmeras.	Realizar aquisição conforme necessidades de DVR e câmeras para o CFTV.	TI e CPL	No CRM-PA	Para atender a incorporação em central de DVR.	Em agosto de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: ÉTICA NA PRÁTICA MÉDICA: DOCUMENTAÇÃO MÉDICA.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Orientar os Médicos quanto a aspectos do exercício profissional, e a importância ético-legal da documentação médica.	Com realização de aulas on-line.	Comissão de Educação Médico Continuada.	CRM-PA on-line.	Para difundir os preceitos éticos a toda a classe médica paraense.	Em agosto de 2022			1 (uma)vez		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: ADMINISTRAÇÃO			META: <b>MANUTENÇÃO TOTAL DA REDE ELÉTRICA</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Identificar necessidade de manutenção da rede elétrica.	Visitar todos os departamentos e dependências do prédio e levantar deficiência e inseguranças da rede elétrica.	Conselheiro e Administração.	No CRM-PA.	Para reduzir risco com a rede elétrica.	Até abril de 2020.		1 (uma) vez.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: RH			META: <b>MANUAL DE PROCEDIMENTO OPERACIONAL PADRÃO</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Elaborar manual de Procedimento Operacional Padrão.	Realizando levantamento das atividades, detalhando e documentando, desenvolver manual e padronizar execução das atividades.	Conselheiro e RH.	No CRM-PA.	Para ter todas as atividades documentadas para garantia de padrões de execução por qualquer servidor.	De Abril de até dezembro de 2022		1 (Uma) vez.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: II CONGRESSO PARAENSE DE ÉTICA MÉDICA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Instrução e a informação dos médicos, gestores da saúde e estudante sobre os preceitos éticos e as normas aplicáveis à classe médica e à assistência à saúde.	Realizando Palestras Seminários e Mesas Redondas.	Conselheiro Gestor CEMC, Comissões e Colaboradores convidados.	CRM-PA On-line e / ou presenciais	Para levar à classe Médica Paraense temas que estimulem a reflexão e a busca da melhor conduta nas situações de dilema ético-legais.	Em agosto de 2022			1 (uma) vez		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: : TI - CPD			META: INSTALAÇÃO (incorporação geral do CFTV)							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Instalações dos equipamentos adquiridos para incorporação do DVR e câmeras.	Preparando os locais para adequação dos pontos a serem afetados com a ação.	TI e equipe.	No CRM-PA Sede, Anexo e Delegacias.	Para realizar os teste e liberal a incorporação do serviço de monitoramento centralizado.	Até agosto de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: DEFIS			META: FISCALIZAR ESTABELECIMENTOS LIGADOS AOS PLANOS DE SAÚDE.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Fiscalizar estabelecimentos ligados aos Planos de Saúde.	Incluir no cronograma de fiscalização estes estabelecimentos.	DEFIS e Conselheiro Gestor.	"in loco" em cada estabelecimento.	Para buscar adequação a todos os requisitos exigidos pelo CRM-PA.	Até dezembro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: TI - CPD			META: TREINAMENTO DO NOVO SISTEMA (EPR)							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Treinamento novo sistema (ERP).	Elaborando cronograma com os funcionários e Conselheiro Gestor para disponibilidade de data e horário do TI.	TI	No CRM-PA	Para dirimir dúvidas no uso do novo ERP.	Até dezembro de 2022.		Número de usuários envolvidos no processo do CRM-PA.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					39			39		

SETOR: ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: ADEQUAÇÃO ÀS NOVAS REGRAS DA CLT E AO E-SOCIAL							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Inclusão do CRM-PA no e-social.	Concluir o processo para estar com adequação ao relatório do CFM.	Financeiro Departamento de Pessoal.	No CRM-PA.	Para de estar com adequação as normas da CLT e Departamento Pessoal totalmente no e-social.	Até dezembro de 2022.		O necessário.			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: PRESIDÊNCIA			META: AQUISIÇÃO DE VEICULO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Licitação para aquisição de veículo.	Concluir processo licitatório da compra de um veículo.	CPL.	No CRM-PA.	Para atender as demandas do CRM-PA, visitas de fiscalização e ou demandas.	Até dezembro de 2022.			01 (um )veículo.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: TI – CPD			META: AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Licitação para aquisição de equipamento de informática.	Realizando levantamento, pesquisa de preço com termo de referência.	TI e CPL.	Em Belém	Para atender demandas de setores do CRM-PA.	Até dezembro de 2022.			Conforme autorização após levantamento e autorização da Presidência.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: ÉTICA MEDICA NA PRÁTICA: SIGILO PROFISSIONAL							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Orientar os Médicos quanto a aspectos do exercício profissional, suas atribuições éticas principalmente quanto ao sigilo médico.	Com realização de aulas on-line.	Comissão de Educação Médico Continuada.	CRM-PA on-line.	Para difundir os preceitos éticos a toda a classe médica paraense.	Em Junho de 2022			1 (uma) vez		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

ETOR: RECEPÇÃO ??????			META: ADEQUAÇÃO DO BALCÃO DO PROTOCOLO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Reestruturar o balcão de atendimento.	Contratar profissional, para redesenhar um novo balcão e adequada estrutura para atendimento e protocolo.	Diretoria e Arquiteto.	No CRM-PA.	Para adequar ergonomicamente ao atendimento interno e externo.	Até dezembro de 2022.			1 (Uma) vez.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: ADMINISTRAÇÃO			META: INVENTARIAR MOBILIÁRIO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Levantamento físico da Contabilidade Patrimonial mobiliário.	Realizando check list com relatório de bens mobiliários (tombamento).	Conselheiro e Administração.	No CRM-PA.	Para identificar que mobiliário precisa e pode receber manutenção sem perder característica e ou ser trocado, recuperado, consertado, habilitado para uso.	De junho a julho de 2022			O necessário		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: TI			META: LAYOUT CPD							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Organizar espaço físico.	Organizando o espaço físico para receber bancada de manutenção de equipamento.	Conselheiro e TI.	No CRM-PA	Para dar condições de trabalho para desmontar e montar equipamento em manutenção.	Até junho de 2021			1 (uma) vez		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: COMISSÃO E. M. CONTINUADA			META: <b>COMPRAR EQUIPAMENTO PARA EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA (1º SEMESTRE)</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Comprar equipamento para Educação Médica Continuada.	Realizar certame licitatório com fornecedores no mercado, para fazer pesquisa e aquisição de equipamentos de TI.	Presidência, Diretoria e Comissão Permanente de Licitação.	No mercado.	Para compras equipamentos necessário a Comissão de Educação Médica Continuada.	Até dezembro de 2022.			Até R\$ 75.000,00 (SETENTA E CINCO MIL)		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: TI			META: <b>ACOMPANHAR HORAS DISPONÍVEIS DE EQUIPAMENTOS (CONTRATO)</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Rever contrato da empresa TC Copiadoras.	Analisando as cláusulas contratuais e cobrar as necessidades atuais.	Conselheiro Gestor e Gerente de TI.	No CRM-PA.	Para fazer avaliação do andamento de uso de equipamentos em relação ao contrato.	Até dezembro de 2022			1 (Uma) vez		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR : ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: <b>CUMPRIR REGRAS CLT E E-SOCIAL.</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Adequação as novas regras da CLT e do e-social.	Recebendo treinamento e promovendo repasse de conhecimento.	AEG RH e Financeiro.	No CRM-PA.	Para atender exigências do sistema governamental.	Até dezembro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: TI			META: INVENTÁRIO FÍSICO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA DO CRM-PA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Realizar inventário físico de equipamentos do CRM-PA.	Usar lista de tombamento e de contrato para identificar cada equipamento e seu estado de funcionamento atual.	Equipe TI.	No CRM-PA.	Para listar de equipamentos em boas condições e de quais precisam de manutenção.	Até agosto de 2022			O necessário		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: ELABORAÇÃO DE MANUAIS E FOLDERS.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Orientar os Médicos quanto a aspectos do exercício profissional, suas atribuições éticas para com o paciente e a sociedade em geral.	Elaboração e publicação de manuais.	CEMC	Fornecedor de serviços gráficos.	Par divulgar normas do CFM e CRMs a toda a classe médica Paraense, com comentários e orientação dos conselheiros.	2º semestre 2022			O necessário		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: TI			META: ATENDER DEMANDA POR EQUIPAMENTOS							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Compras de equipamentos (no break).	Comprando e substituindo os equipamentos com defeitos e sem recuperação.	Conselheiro e TI.	Em Belém.	Para suprir necessidades de equipamento em uso sem proteção.	Até agosto de 2022.			1 unidade.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: ÉTICA MÉDICA NA PRÁTICA: PUBLICIDADE MÉDICA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Orientar os Médicos quanto a aspectos do exercício profissional, vedações e permissões quanto a divulgações de assuntos médicos.	Com realização de aulas on-line.	Comissão de Educação Médico Continuada e CODAME	CRM-PA on-line.	Para difundir os preceitos éticos a toda a classe médica Paraense.	Em agosto de 2022		1 (uma) vez			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: SECRETARIA GERAL (ANUIDADE)			META: FORMAR CAPITAL DE GIRO COM RESERVA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
Aumentar a arrecadação.	Através de ações de cobranças de anuidades, taxas, recebimento de muitas eleitorais.	Conselheiro, Financeiro e Secretaria Geral.	No CRM-PA.	Para garantir reserva de capital para ano de 2022.	Até setembro de 2022		A combinar			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: PEJOTIZAÇÃO DA MEDICINA: LEGISLAÇÃO E FISCALIZAÇÃO.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?		Quanto?			
A instrução e a informação a toda a classe médica paraense sobre aspectos éticos e jurídicos dessa forma de relacionamento profissional.	Realizando Palestras, Simpósios.	CEMC, Comissões, Colaboradores convidados.	CRM-PA	Para enfatizar aspectos da responsabilidade profissional nessa forma de exercício da medicina.	Em Setembro de 2022		1 (uma) vez			
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: ARRECAÇÃO			META: REALIZAR SEMANA DE CONCILIAÇÃO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Semana de Conciliação.	Realizar evento “SEMANA DE CONCILIAÇÃO”, com planejamento antecipado, ASCOM, ASSJUR, Secretaria Geral (PJ e PF).	Presidência, ASCOM, ASSJUR, Secretaria Geral e todos do CRM-PA.	No CRM-PA sede Belém.	Para aumentar o valor de receita com recebimento de inadimplência e realizar quitações dos médicos.	Até setembro de 2022.			A combinar		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: SEMANA DO MÉDICO 2022: MESA REDONDA SOBRE ÉTICA MÉDICA.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Orientar os Médicos quanto a aspectos do exercício profissional, suas atribuições éticas para com o paciente e a sociedade em geral.	Realizando Mesa Redonda.	CEMC, Comissões, Colaboradores convidados.	CRM-PA	Para difundir os preceitos éticos a toda a classe médica Paraense	Até Outubro de 2022					
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: COMISSÃO E. M. CONTINUADA			META: EVENTO DE EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA NO PRÉDIO JURÍDICO							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Evento da Comissão de Educação Médica Continuada no Prédio Jurídico.	Planejar as ações para Evento no Prédio Jurídico, data, hora, impressos, coquetel, jornal, tv, mídias sociais ... responsabilidades da ASCOM e Comissão de Educação Médica Continuada.	Presidência, Conselheiros, ASCOM e Comissão de Educação Médica Continuada.	No Prédio Jurídico.	Para apresentar as ações da Comissão de Educação Médica Continuada, aproveitando a “SEMANA DO MÉDICO”	Até outubro de 2022.			A combinar		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: FINANCEIRO (CONTABILIDADE)			META: ELABORAR ORÇAMENTO DE 2023							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Orçamento de 2022.	Elaborar orçamento de 2023 com base no ocorrido até agosto de 2022, de arrecadação e desembolso.	Presidência, Diretoria e Contabilidade.	No CRM-PA	Para projetar: a arrecadação (origem das receitas) as despesas, custo, custeio e manutenções em valores corrigidos.	Até outubro de 2022.			Ao fim da análise dos desembolso informar valores para 2023		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		

SETOR: ASSESORIA ESPECIAL DE GESTÃO RH			META: OTIMIZAR RECURSOS PARA CURSOS E ATUALIZAÇÕES DE SERVIDORES							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Cursos e treinamentos para servidores.	Incluir no orçamento de 2022 os valores de cursos e treinamentos a servidores.	Presidência e RH.	No CRM-PA.	Para prover de conhecimentos todas as necessidades da instituição.	Até novembro de 2022.			O necessário.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: COMISSÃO EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA			META: PERÍCIA MÉDICA: VISÃO DOS CONFLITOS – PERITO X ASSISTENTE TÉCNICO.							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Orientar os Médicos quanto a atividade pericial, suas peculiaridades e limites de atuação do perito e do assistente.	Realizando Palestras e Simpósios..	CEMC.	CRM-PA	Para difundir os preceitos éticos a toda a classe médica paraense	Em novembro de 2022					
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: COORDENAÇÃO DE COMISSÃO DE ÉTICAS MÉDICAS				META: PROMOVER ENCONTRO DAS COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICAS.						
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Eventos para encontro das CEM.	Realizar programação; Montar conteúdo; Convidar Palestrantes.	Conselheiro Gestor.	A combinar.	Para realizar eventos com as Comissões de Éticas Médicas.	Até dezembro de 2022.			2 (duas) vez por semestre.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					2			2		

SETOR: ASSESSORIA ESPECIAL DE GESTÃO			META: PLANO DE CAPACITAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS DO CONSELHO DE MÉDICINA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Capacitação de funcionários.	Contratando cursos e treinamentos, online e presencial.	Conselheiro Gestor Secretaria Geral, Presidência e AEG RH.	Fornecedor no Brasil (FGV, outros)	Pra prover de conhecimento todas as necessidades da instituição.	Até dezembro de 2022.			A combinar.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador

SETOR: ARRECADAÇÃO			META: INSCRIÇÃO NA DIVIDA ATIVA							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Inscrever inadimplentes na dívida ativa.	Prepara lista para inscrever na dívida ativa, antes mandar os avisos e dar prazos, depois cadastrar na dívida ativa, evitando imputação de improbidade administrativa e irresponsabilidade fiscal.	ASSJUR, CPD, Presidência e Diretoria.	Na Receita Federal.	Para cumprir a legislação pertinente a inadimplência com o CRM-PA.	Em dezembro de 2022.			A combinar.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador
					1			1		



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

SETOR: COMISSÃO E. M. CONTINUADA			META: <b>COMPRAR EQUIPAMENTO PARA EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA (DEZEMBRO)</b>							
O que?	Como?	Quem?	Onde?	Porquê?	Quando?			Quanto?		
Comprar equipamento para Educação Médica Continuada.	Realizar certame licitatório com fornecedores no mercado, para fazer pesquisa e aquisição de equipamentos de TI.	Presidência, Diretoria e Comissão Permanente de Licitação.	No mercado.	Para compras equipamentos necessário a Comissão de Educação Médica Continuada.	Até dezembro de 2022.			Até R\$ 75.000,00.		
					Previsto	Realizado	Indicador	Previsto	Realizado	Indicador



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 11. DESENVOLVIMENTO DOS PROJETOS

As metas que necessitam de detalhamento pelo grau de importância e recursos a alocar por etapa, indicam projetos a serem desenvolvidos à medida que o cronograma.

CRM-PA	PROJETO
TÍTULO:	<b>Treinamento ERP</b>
O QUE ?	Treinamento de Servidores no ERP
QUANDO?	De agosto de 2022 a janeiro de 2023
QUEM?	Conselheiro e TI
ONDE?	No CRM-PA
POR QUÊ?	Para alinhar conhecimentos do funcionamento do ERP, por todos funcionários.
COMO?	Montar cronograma e identificar os grupos com mesmas necessidades de conhecimentos e dar treinamentos direcionados.
Observações aplicadas ao projeto: (equipe, etapas, ...)	



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

CRM-PA	PROJETO
TÍTULO:	<b>Manual de Procedimento Operacional Padrão - MPOP</b>
O QUE ?	Desenvolver o Manual MPOP
QUANDO?	Dezembro de 2022
QUEM?	Conselheiro e RH
ONDE?	No CRM-PA
POR QUÊ?	Para ter todas as atividades documentadas, garantir padrões de execução por qualquer servidor de mesmo nível.
COMO?	Realizando levantamento das atividades, detalhando e documentando, a fim de desenvolver o manual e padronizar a execução das atividades.
Observações aplicadas ao projeto: (equipe, etapas, ...)	



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

CRM-PA	PROJETO
TÍTULO:	<b>Semana de Conciliação</b>
O QUE ?	Realizar “SEMANA DE CONCILIAÇÃO”
QUANDO?	Até outubro de 2022
QUEM?	Presidência, ASCOM, ASSJUR, Secretaria Geral e todos do CRM-PA.
ONDE?	No CRM-PA
POR QUÊ?	Para aumentar o valor de receita com recebimento de inadimplência e realizar quitações dos médicos.
COMO?	Realizar evento “SEMANA DE CONCILIAÇÃO”, com planejamento antecipado, ASCOM, ASSJUR, Secretaria Geral (PJ e PF).
Observações aplicadas ao projeto: (equipe, etapas, ...)	



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

CRM-PA	PROJETO
TÍTULO:	<b>Cursos e Treinamentos para Servidores</b>
O QUE ?	Cursos e Treinamentos
QUANDO?	Até março de 2022
QUEM?	Presidência e RH
ONDE?	No CRM-PA
POR QUÊ?	Para prover de conhecimento todas as necessidades da instituição.
COMO?	Incluir no orçamento de 2023 os valores de cursos e treinamentos a servidores.
Observações aplicadas ao projeto: (equipe, etapas, ...)	



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 12. MANUTENÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO.

A revisão do **Planejamento Estratégico** tem a finalidade principal de atualizar o cronograma de execução das metas para alcance dos objetivos propostos, além de acompanhar o cumprimento das diretrizes e a execução das metas, balizando as ações para manter a conformidade com as diretrizes e metas traçadas, para que a Missão e a Visão se realizem.

As metas previstas deverão ser implementadas simplesmente através de atividades ou através de projetos e consultorias conforme a melhor indicação.

Na necessidade de ações que extrapolem as metas estabelecidas recomenda-se fazer a avaliação e adequação de metas do plano.

É necessário continuar monitorando, acompanhando as mudanças que estarão presentes no cenário interno e externo do CRM-PA, buscando inovações e perspectivas atuais e futuras, que possam ser implementadas na organização e facilitar o alcance dos seus objetivos.



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

### 13. AUTORIA

A revisão deste trabalho foi realizada pelo Assessor Especial de Gestão **David** dos Santos **Soares**, funcionário desta instituição, com a participação direta da Diretoria do CRM-PA, com a Presidência da **Dra. Tereza Cristina de Brito Azevedo, Vice-Presidente, Dr. Benedito Paulo Bezerra, Dr. Lauro José Barata de Lima e Dr. Arthur da Costa Santos, Dra. Maria Cristina Vilhena Chegão de Mendonça Rocha, Corregedora Dra. Maria de Fátima Guimarães Couceiro, Dr. Paulo Sérgio Guzzo, Dra. Maria do Carmo de Lima Lobato, Dr. Edivaldo Costa Júnior**, Conselheiros responsáveis pelos setores na Gestão do CRM.

---

David dos Santos Soares

CRA 3808 PA/AP



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

ANEXO II

Cronograma de acompanhamento das realizações das ações do Planejamento Estratégico

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2022

CRONOGRAMA DE REALIZAÇÕES PARA 2022												
ATIVIDADES	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
ATUALIZAR CADASTRO PESSOA FÍSICA E PESSOA JURÍDICA	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok						
MANTER AÇÕES DE SEGURANÇA BACKUP E FIREWARE	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok						
INCENTIVAR REGISTROS MÉDICOS RQE	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok						
AUMENTAR PUBLICAÇÕES PARA OS MÉDICOS	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok						
ATUALIZAÇÃO DO CADASTRO DE FUNCIONÁRIOS			Ok									
PRESTAÇÃO DE CONTAS	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok						
PRESTAÇÃO DE CONTAS EM GRÁFICOS COMPARATIVO	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok						
INADIMPLÊNCIA					Ok	Ok						
BALANCETE MENSAL	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok						
ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO SEMESTRAL E ANUAL DO DEFIS						Ok						
INTENSIFICAR FISCALIZAÇÃO DAS PUBLICIDADES MÉDICAS	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok						
REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DO DEFIS.	Ok											
DETERMINAÇÃO DOS LOCAIS A SEREM FISCALIZADOS	Ok											
ELABORAR RELATÓRIO CFM - TCU	Ok											



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

CRONOGRAMA DE REALIZAÇÕES PARA 2022												
ATIVIDADES	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
TRATAMENTO DA PROMOÇÃO DOS FUNCIONARIOS DO CRM-PA	Ok											
PROCESSAMENTO AUTOMÁTICO DA FOLHA DE PAGAMENTO	Ok											
ORIENTAR REGULARIZAÇÃO DOS ESTABELECIMENTOS	Ok											
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS.	Ok											
MANTER ATUALIZADO O REGISTROS DAS COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICA	Ok											
GESTÃO DE DOCUMENTOS RESOLUÇÃO 2279/20	Ok											
APLICAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	Ok											
MONITORAMENTO DO AMBIENTE DO TRABALHO	Ok											
ACOMPANHAR A APLICAÇÃO DO PCCS – PLANO DE CARGOS, CARREIRA E SALÁRIOS.												
ACOMPANHAR AS ELEIÇÕES DAS COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICA	Ok											
ASSESSORAR OS MEMBROS DA COMISSÃO DE ÈTICA MÉDICA	Ok											
ELEIÇÕES E POSSE DAS COMISSÕES DE ÉTICAS MÉDICAS.	Ok											
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS. <b>USB</b>	Ok											
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS. <b>CLINICAS</b>	Ok											
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS. <b>PSF/USF</b>	Ok											
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS. <b>HOSPITAIS</b>	Ok											
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS. <b>CENTRAL DE REGULAÇÃO</b>	Ok											
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS. <b>CAPS</b>	Ok											
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS. <b>UPA's</b>	Ok											



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

CRONOGRAMA DE REALIZAÇÕES PARA 2022												
ATIVIDADES	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS. <b>CONSULTORIOS PARTICULARES</b>	Ok											
MONTAR CRONOGRAMA DE VISITA À ESTABELECIMENTOS. <b>CENTRO DE SAÚDE</b>	Ok											
ADERÊNCIA DAS ROTINAS DE DEPARTAMENTO DE PESSOAL NOS CONSELHOS REGIONAIS À LEGISLAÇÃO VIGENTE.		Ok										
ATUALIZAÇÃO DO CADASTRO (USP Federal, estadual, municipal e Privados)		Ok										
ADERÊNCIA DAS ROTINAS DE RETENÇÃO E RECOLHIMENTO DE TRIBUTOS À LEGISLAÇÃO		Ok										
PLENÁRIAS ABERTAS (TEMÁTICAS)		Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok					
REMANEJAMENTO DE EQUIPAMENTOS	Ok	Ok										
PCMSO e PPRA.		Ok										
PUBLICAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO		Ok										
MANTER O PORTAL DA TRANSPARÊNCIA ATUALIZADO SEMANALMENTE	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok						
SALA DE VIDEO CONFERÊNCIA (ADEQUAÇÃO)	N	N										
ÉTICA NA PRÁTICA MÉDICA: RESPONSABILIDADE PROFISSIONAL		Ok										
AMPLIAR AÇÕES EM CONJUNTO COM MINISTÉRIO PÚBLICO	Ok	Ok	Ok									
SISTEMAS DE CAMERAS DVR (incorporação geral do CFTV)												
LEVANTAMENTO (incorporação geral do CFTV)												
DIRETO MÉDICO – (Palestras e Seminários)												
REALIZAR O MAIOR NÚMERO DE JULGAMENTOS / ANO			Ok	Ok	Ok	Ok	Ok					
REALIZAR MAIOR NÚMERO DE DEPOIMENTOS / DIA			Ok	Ok	Ok	Ok	Ok					
UTILIZAÇÃO DO ERP	Ok	Ok	Ok									
GESTÃO DE CONTRATOS	Ok	Ok	Ok									
REDE ELÉTRICA DA SEDE												
INCENTIVAR PARCERIA COM SMS, VIGILÂNCIA SANITÁRIA E EPIDEMIOLOGIA.	Ok	Ok	Ok	Ok								



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

COMPRAS DE MEMORIAS PARA OTIMIZAR COMPUTADORES	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok								
COMPRAS DE PERIFÉRICOS	Ok	Ok	Ok	Ok									
AQUISIÇÃO (incorporação geral do CFTV)													
ÉTICA NA PRÁTICA MÉDICA: DOCUMENTAÇÃO MÉDICA.				Ok									
NOTIFICAR MÉDICOS DEVEDORES de Dezembro de 2021 retrocedendo 2017				Ok									
MANUTENÇÃO TOTAL DA REDE ELETRICA													
MANUAL DE PROCEDIMENTO OPERACIONAL PADRÃO				N	N	N							
II CONGRESSO PARAENSE DE ÉTICA MÉDICA								Ok					
INSTALAÇÃO (incorporação geral do CFTV)													
FISCALIZAR ESTABELECIMENTOS LIGADOS AOS PLANOS DE SAÚDE	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok								
KIT de FERRAMENTAS					Ok								
TREINAMENTO DO NOVO ERP	N												
ADEQUAÇÃO ÀS NOVAS REGRAS DA CLT E AO E-SOCIAL	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok							
AQUISIÇÃO DE VEICULO	N												
AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok							
ÉTICA MEDICA NA PRÁTICA: SIGILO PROFISSIONAL						Ok							
ADEQUAÇÃO DO BALCÃO DO PROTOCOLO						N							
INVENTARIAR MOBILIÁRIO						N							
LAYOUT DO CPD						N							
COMPRAR EQUIPAMENTO PARA EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA (1º SEMESTRE)						Ok							
ACOMPANHAR HORAS DISPONÍVEIS DE EQUIPAMENTOS (CONTRATO)	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok							
CUMPRIR REGRAS CLT E E-SOCIAL.	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok							
INVENTÁRIO FÍSICO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA DO CRM-PA								N					
ELEBORAÇÃO DE MANUAIS E FOLDERS.													
ATENDER DEMANDA POR EQUIPAMENTOS	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok	Ok							



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

CRONOGRAMA DE REALIZAÇÕES PARA 2022												
ATIVIDADES	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
ÉTICA MEDICA NA PRÁTICA: PUBLICIDADE MÉDICA								Ok				
FORMAR CAPITAL DE GIRO COM RESERVA	Ok											
PEJOTIZAÇÃO DA MEDICINA: LEGISLAÇÃO E FISCALIZAÇÃO.												
REALIZAR SEMANA DE CONCILIAÇÃO												
SEMANA DO MÉDICO 2022: MESA REDONDA SOBRE ÉTICA MÉDICA.												
EVENTO DE EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA NO PRÉDIO JURÍDICO												
ELABORAR ORÇAMENTO DE 2023												
OTIMIZAR RECURSOS PARA CURSOS E ATUALIZAÇÕES DE SERVIDORES												
PERÍCIA MÉDICA: VISÃO DOS CONFLITOS – PERITO X ASSISTENTE TÉCNICO.												
PROMOVER ENCONTRO DAS COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICAS.												
PLANO DE CAPACITAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS DO CONSELHO DE MÉDICINA												
INSCRIÇÃO NA DIVIDA ATIVA												
COMPRAR EQUIPAMENTO PARA EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA (2º SEMESTRE)												



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

CRONOGRAMA DE ATIVIDADES PARA 2023

CRONOGRAMA DE REALIZAÇÕES PARA 2023													
ATIVIDADES	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	
MANTER ATUALIZADO O REGISTRO DAS COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICA													
GESTÃO DE DOCUMENTOS RESOLUÇÃO 2279/20													
APLICAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO													
MONITORAMENTO DO AMBIENTE DO TRABALHO													
ACOMPANHAR A APLICAÇÃO DO PCCS – PLANO DE CARGOS, CARREIRA E SALÁRIOS.													
ACOMPANHAR AS ELEIÇÕES DAS COMISSÕES DE ÉTICA MÉDICA													
ASSESSORAR OS MEMBROS DA COMISSÃO DE ÉTICA MÉDICA													
ELEIÇÕES E POSSE DAS COMISSÕES DE ÉTICAS MÉDICAS.													
ATUALIZAR CADASTRO PESSOA FISICA E PESSOA JURIDICA													
MANTER AÇÕES DE SEGURANÇA BACKUP E FIREWARE													
INCENTIVAR REGISTROS MÉDICOS RQE													
AUMENTAR PUBLICAÇÕES PARA OS MÉDICOS													
MELHORIA DOS EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA (JURÍDICO)													
ATUALIZAÇÃO DO CADASTRO DE FUNCIONÁRIOS													
PRESTAÇÃO DE CONTAS													
PRESTAÇÃO DE CONTAS EM GRÁFICOS COMPARATIVO													
INADIMPLÊNCIA													
BALANCETE MENSAL													
INTENSIFICAR FISCALIZAÇÃO DAS PUBLICIDADES MÉDICAS													
PLENÁRIAS ABERTAS (TEMÁTICAS)													



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DO PARÁ

PCMSO e PPRA.													
PUBLICAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO													
MANTER O PORTAL DA TRANSPARÊNCIA ATUALIZADO SEMANALMENTE													
REALIZAR O MAIOR NÚMERO DE JULGAMENTOS / ANO													
REALIZAR MAIOR NÚMERO DE DEPOIMENTOS / DIA													